

PREMIER MINISTRE

—  
MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER  
ET DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

—  
MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

—  
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE,  
DE L'INDUSTRIE ET DE L'EMPLOI

—

**Circulaire du 12 janvier 2009 relative à la planification 2009  
des exercices d'urgence nucléaire et radiologique**

NOR : INTE090006C

*Références :*

1. Code de la santé publique.
2. Code de la défense.
3. Loi n° 2006-686 du 13 juin 2006 relative à la transparence et à la sécurité en matière nucléaire.
4. Décret n° 2003-865 du 8 septembre 2003 portant création du comité interministériel aux crises nucléaires ou radiologiques.
5. Décret n° 2005-1158 du 13 septembre 2005 relatif au plan particulier d'intervention concernant certains ouvrages ou installations fixes et pris en application de la loi n° 2004-811 du 13 août 2004 relative à la modernisation de la sécurité civile.
6. Directive interministérielle du 7 avril 2005 sur l'action des pouvoirs publics en cas d'événement entraînant une situation d'urgence radiologique.
7. Directive interministérielle du 30 mai 2005 relative à l'application de la convention internationale sur la notification rapide d'un accident nucléaire et de la décision du Conseil des Communautés européennes concernant des modalités communautaires en vue de l'échange rapide d'informations dans le cas d'une situation d'urgence radiologique.
8. Directive interministérielle du 29 novembre 2005 relative à la réalisation et au traitement des mesures de radioactivité dans l'environnement en cas d'évènement entraînant une situation d'urgence radiologique.
9. Directive interministérielle du 30 novembre 2005 relative à l'application de la convention internationale sur l'assistance en cas d'accident nucléaire ou de situation d'urgence radiologique.
10. Circulaire du 23 décembre 2005 relative aux principes d'intervention en cas d'événement susceptible d'entraîner une situation d'urgence radiologique hors situations couvertes par un plan de secours et d'intervention.

*Annexes :*

1. Calendrier des exercices programmés pour 2009, prévisions pour 2010 et calendrier pluriannuel.
2. Guide d'aide à la préparation et à l'évaluation des exercices d'urgence nucléaire et radiologique.
3. Proposition de cahier des charges pour l'évaluation des exercices.
4. Cahier des charges d'un exercice.
5. Fiche de cadrage des audioconférences.
6. Synthèse du retour d'expérience.

*Le secrétaire général de la défense nationale, le directeur de la sécurité civile, le président de l'autorité de sûreté nucléaire, le délégué à la sûreté nucléaire et à la radioprotection pour les activités et installations intéressant la défense à destinataires in fine*

## 1. Préambule

Conformément au décret du 8 septembre 2003 (référence 4), il appartient au secrétaire général de la défense nationale (SGDN) de veiller, en liaison avec l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) (1), le DSND (2) et la DSC (3), à la planification d'exercices destinés à tester tout ou partie des dispositifs prévus pour faire face aux situations d'urgence radiologique (définies à l'article R. 1333-76 du code de la santé publique), qu'elles soient d'origine accidentelle ou terroriste.

La pratique régulière d'exercices garantit que les plans sont tenus à jour, connus des responsables et des intervenants à tous niveaux et que les procédures d'alerte et de coordination qu'ils comportent sont efficaces. L'objectif principal des exercices d'urgence nucléaire et radiologique est de tester le dispositif prévu en cas de situation d'urgence radiologique afin :

- d'entraîner les personnes (acteurs définis dans la directive du 7 avril 2005 (référence 6), élus, populations concernées par les conséquences) qui seraient impliquées dans une telle situation (formation, appropriation) ;
- d'éprouver les différents aspects de l'organisation et des opérations prévues dans les directives interministérielles citées en référence et dans les plans de secours [PUI (4), PPI (5), ORSEC-TMR (6)] ou les PCS (7) (tests de mobilisation, adéquation des plans au risque, niveau de préparation des acteurs, efficacité du dispositif) ;
- de rechercher les améliorations possibles ;
- de tester les dispositifs envisagés dans le cadre de l'évolution de l'organisation de gestion des situations d'urgence ;
- de développer un aspect pédagogique vers la population, afin que toute personne puisse plus efficacement concourir par son comportement à la sécurité civile.

## 2. Champ d'application

Les exercices d'urgence nucléaire et radiologique concernent :

- les sites comprenant une ou plusieurs installations nucléaires de base (INB) ou installation nucléaire de base secrète (INBS) ;
- les transports de matières radioactives ;
- toutes les situations d'urgence radiologique ne conduisant pas à la mise en œuvre d'un plan particulier d'intervention (PPI), d'un dispositif spécifique du plan ORSEC (transports de matières radioactives...), du plan ORSEC maritime (NucMar) ou d'un plan de la famille PIRATE.

La répartition des exercices vise à contribuer aux objectifs principaux cités en préambule pour le plus large éventail d'acteurs et de situations. Elle conduit à proportionner le nombre d'exercices :

- aux risques : en privilégiant les exercices sur les installations dotées de PPI ;
- à la fréquence équilibrée d'entraînement des acteurs concernés : en laissant une place aux exercices relatifs à des situations d'urgence diffuses concernant potentiellement l'ensemble du territoire national.

Sur cette base, il est apparu nécessaire d'évoluer dans les modalités d'organisation des exercices d'urgence nucléaire et radiologique en diversifiant le type d'exercice et en adaptant leur fréquence de réalisation :

- la fréquence des exercices d'urgence nucléaire et radiologique nationaux, antérieurement fixée à un exercice tous les 3 ans pour tous les sites nucléaires, est abaissée dans la limite maximale de un exercice tous les 5 ans fixée par le décret du 13 septembre 2005 (référence 5) pour les départements pourvus de plusieurs PPI nucléaires ;
- la fréquence des exercices d'urgence nucléaire et radiologique nationaux est augmentée pour les sites nucléaires complexes (un tous les 2 ans au lieu d'un tous les 3 ans) ;
- des exercices locaux sont organisés par les pouvoirs publics et les exploitants ;
- des exercices sont proposés aux départements ne disposant pas de PPI dans le cadre d'exercice portant sur le transport de matières radioactives ou de situations d'urgence radiologique diffuse.

---

(1) ASN : Autorité de sûreté nucléaire créée par la loi du 13 juin 2006.

(2) DSND : Délégué à la sûreté nucléaire et à la radioprotection pour les activités et installations intéressant la Défense.

(3) DSC : Direction de la sécurité civile.

(4) Plan d'urgence interne.

(5) Plan particulier d'intervention.

(6) Organisation des secours – transport de matières radioactives.

(7) Plan communal de sauvegarde.

La liste des exercices d'urgence nucléaire et radiologique nationaux programmés pour l'année 2009 figure en annexe I. Cette annexe présente également les prévisions pour l'année 2010. La détermination des dates précises pour les installations militaires relevant du ministre de la défense doit être faite après que le DSND se soit assuré auprès de l'état-major des armées des contraintes opérationnelles sur les sites concernés.

Il est impératif de veiller au respect des dates indiquées dans le programme 2009. Ce n'est qu'en cas d'événement exceptionnel, imprévu et contraignant qu'un report pourrait être envisagé. Dans ce cas, il conviendra d'en référer aux signataires de la présente circulaire qui, après les consultations nécessaires, prendront, le cas échéant, la décision du report.

Afin de réaliser correctement un exercice, il convient d'en soigner la préparation, ainsi que l'évaluation. Le guide pratique figurant en annexe II vous aidera dans la préparation des exercices nationaux de crise nucléaire. En particulier, nous vous encourageons à préciser les objectifs de l'exercice, le plus en amont possible et de manière quantifiée, afin de pouvoir procéder à une juste évaluation de l'exercice. La mise en œuvre du retour d'expérience doit être systématique après un exercice pour définir à chaque fois des axes de progrès à mettre en place au travers d'un plan d'actions. Nous vous invitons à consulter attentivement la fiche figurant en annexe VI, qui détaille les observations relevées lors des exercices réalisés au cours des dernières années.

### 3. Les exercices d'urgence nucléaire et radiologique

#### 3.1. Cadre général

Les exercices d'urgence nucléaire et radiologique reposent sur un jeu des acteurs locaux (préfectures de zone et de département, élus, services déconcentrés de l'Etat, exploitants) et nationaux (CICNR (1) le cas échéant, ministères et centres opérationnels, ASN ou DSND, experts, exploitants) définis dans les directives interministérielles en référence.

Il existe plusieurs types d'exercices d'urgence nucléaire et radiologique :

- les exercices nationaux d'urgence nucléaire et radiologique : sont programmés, préparés et réalisés avec le concours de la DSC, de l'ASN, du DSND, des organismes d'expertise compétents (IRSN (2), Météo France) et le cas échéant des exploitants d'installations nucléaires ou des transporteurs de matières radioactives. Ils prennent en compte tant les objectifs locaux que les objectifs nationaux pour tester l'organisation globale ;
- les exercices majeurs d'urgence nucléaire et radiologique : de façon périodique, un exercice majeur met en œuvre l'ensemble de la chaîne de décision et d'intervention, jusqu'aux plus hautes autorités de l'Etat (présidence de la République, cabinet du Premier ministre, cabinets des ministres) et de l'exploitant (présidence), le cas échéant. Il est choisi par le SGDN parmi les exercices nationaux d'urgence nucléaire et radiologique ou fait l'objet d'un exercice spécifique en concertation avec les administrations centrales concernées. Il est conçu, dirigé et animé, dans un processus interministériel piloté par le SGDN. Pour 2009, un exercice permettant de tester la réaction des pouvoirs publics à un accident nucléaire majeur hors de ses frontières sera mis en œuvre ;
- les exercices locaux organisés par les exploitants ou par les autorités de sûreté : ont pour but de tester l'organisation définie dans les plans d'urgence internes ;
- les exercices locaux organisés par les pouvoirs publics : mettent en œuvre, à différents niveaux, les différents plans de secours (plans communaux de sauvegarde, plans ORSEC, exercices de type sécurité civile au sens large...). Ils peuvent se limiter à des exercices de mobilisation, exercices non préparés, menés de manière inopinée ;
- les exercices en salle : sont destinés à préciser ou à tester des aspects particuliers de doctrine. Des exercices de type post-accidentel ont été conduits dans le passé et apparaissent fructueux. Ce type d'exercices doit être renouvelé.

Des exercices simplifiés concernant le transport de matières radioactives, dont le principe a été introduit par la circulaire du 11 décembre 2007, sont proposés à certaines préfectures volontaires afin de tester les plans de secours sans mobilisation excessive de l'ensemble des acteurs. Ces exercices pourront, le cas échéant, être étendus à d'autres départements au cours des années ultérieures.

#### 3.2. Les objectifs particuliers des exercices d'urgence nucléaire et radiologique

Afin que la pratique de l'exercice puisse être pleinement efficace au regard des objectifs principaux définis dans le préambule, vous devez assigner des objectifs particuliers précis à chaque exercice. En effet, un exercice ne permet pas de tester sur une seule journée ou même sur deux jours l'ensemble du déroulement d'une crise radiologique : menace, déclenchement des plans d'urgence, actions de protection des populations, actions ayant trait à l'aspect postaccidentel.

Les objectifs de l'exercice doivent tenir compte des enseignements tirés des exercices passés, du degré d'implication que vous souhaitez de chaque acteur et de la population, des objectifs nationaux qui auront été retenus. La précision

---

(1) Comité interministériel aux crises nucléaires ou radiologiques.

(2) Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire.

des objectifs retenus est indispensable au travail des scénaristes et permet de faciliter la préparation de l'exercice par les différents participants, l'évaluation globale de l'exercice et l'identification des bonnes pratiques et la construction du plan d'amélioration. Les objectifs principaux sont définis au cours de la réunion de lancement et sont formalisés dans le cahier des charges de l'exercice. Il vous appartient de formaliser ce document au moins cinq mois avant la date de l'exercice.

Par ailleurs, le test de l'interface entre les aspects de la sécurité nucléaire et de la sûreté nucléaire pourrait être pris en compte.

Vous trouverez en annexe III des propositions d'objectifs particuliers et d'indicateurs de résultats.

### 3.3. *Les objectifs nationaux 2009*

Les objectifs nationaux proposés pour l'année 2009, conduiraient à tester en particulier les situations suivantes :

- améliorer la communication des pouvoirs publics ;
- tester des éléments de doctrine dans le cadre de la gestion postaccidentelle;
- réaliser un exercice de coordination transfrontalière ;
- mettre en application le programme directeur de mesures ;
- mettre en œuvre une évacuation réelle.

### 3.4. *Le scénario*

Le jeu des exercices est organisé autour d'un scénario technique (éventuellement complété par un volet socio-médiatique). Ce scénario reste inconnu des acteurs, ce qui permet de ménager un certain effet de surprise et n'altère pas la chaîne de décision.

Le scénario est préparé par une équipe de scénaristes en tenant compte du cahier des charges que vous aurez fixé lors de la réunion de lancement de l'exercice. Le comité de pilotage fixe ce cahier des charges dans le cas des exercices majeurs.

### 3.5. *Les dominantes des exercices nationaux de crise*

Deux dominantes d'exercices sont proposées :

- les exercices à dominante « sûreté nucléaire », privilégient le test des aspects relatifs au déclenchement de l'alerte, à l'évaluation technique de la situation et à la prise de décision. Sauf cas particulier, les conditions météorologiques réelles doivent être privilégiées ;
- les exercices à dominante « sécurité civile » privilégient le test du plan de secours et la mise en œuvre réelle et effective d'actions significatives impliquant la population. Les actions et les objectifs de sécurité civile sont susceptibles d'imposer les conditions météorologiques qui devront être intégrées au scénario.

Il convient d'identifier précisément la dominante d'exercice choisi et de veiller à l'homogénéité de l'ensemble des objectifs retenus. Les contraintes inhérentes aux actions de protection civile doivent être précisément identifiées. Dans tous les cas, si les actions prévues sont contraires au déroulement du scénario, il convient de découpler les parties sécurité civile et sûreté nucléaire.

Certaines installations nucléaires sont à proximité immédiate du domaine maritime. Ainsi, la préparation, l'exécution et l'évaluation d'un exercice de crise nucléaire national doit se faire dans une collaboration étroite entre les préfectures maritimes et les préfectures terrestres, notamment dans le choix des objectifs qui peuvent être contradictoires entre les deux domaines. Il peut être envisagé, en accord entre les acteurs nationaux et locaux, des exercices soit à dominante terrestre soit à dominante maritime. De même, certaines installations nucléaires sont à proximité des frontières. Dans la mesure du possible, la préparation, l'exécution et l'évaluation d'un exercice doit se faire en étroite collaboration avec les autorités compétentes et les acteurs concernés de ces pays frontaliers.

## 4. **Financement des exercices**

Nous vous rappelons que, selon les directives gouvernementales concernant la préparation aux situations d'urgence, l'entraînement des services publics désignés dans les plans de secours fait partie de leurs missions normales. Ainsi, chaque acteur assume les dépenses qu'il effectue dans le cadre de l'exercice.

La présente circulaire annule et remplace la circulaire du 11 décembre 2007 portant sur le même objet.

Pour le secrétaire général  
de la défense nationale et par délégation :

*Le préfet,*  
*directeur de la protection*  
*et de la sécurité de l'Etat,*  
F. LUCAS

*Le directeur de la sécurité civile,*  
A. PERRET

*Le président*  
*de l'Autorité de sûreté nucléaire,*  
A.-C. LACOSTE

Le délégué à la sûreté nucléaire  
et à la radioprotection pour les activités  
et installations intéressant la défense,

M. JULIEN DE LA GRAVIÈRE

Destinataires :

*Pour exécution :*

- Mme et MM. les préfets de zone de défense, à l'attention de MM. les chefs d'état-major de zone de défense : zone Est, zone Nord, zone Ouest, zone Paris, zone Sud, zone Sud-Est, zone Sud-Ouest ;
- Mme la préfète, secrétaire générale de la zone de défense de Paris ;
- Mmes et MM. les préfets de départements ;
- M. le préfet de police de Paris ;
- MM. les préfets maritimes de la Manche et de la Mer du Nord, de l'Atlantique, de la Méditerranée.

*Copie pour information :*

- M. le président de l'Autorité de sûreté nucléaire ;
- M. le haut fonctionnaire de défense du ministère de l'intérieur, de l'outre-mer et des collectivités territoriales ;
- M. le haut fonctionnaire de défense et de sécurité du ministère de l'économie, de l'industrie et de l'emploi ;
- M. le haut fonctionnaire de défense et de sécurité du ministère de la santé, de la jeunesse et des sports et de la vie associative ;
- M. le haut fonctionnaire de défense et de sécurité du ministère de l'écologie, de l'énergie, du développement durable et de l'aménagement du territoire ;
- M. le directeur du service d'information du Gouvernement ;
- M. le directeur de la communication du ministère de l'économie, de l'industrie et de l'emploi ;
- M. le chef de la mission de la sûreté nucléaire et de la radioprotection ;
- M. le directeur général de l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire ;
- M. le président directeur général de Météo-France ;
- M. l'administrateur général du Commissariat à l'énergie atomique ;
- M. le directeur du pôle maîtrise des risques du CEA ;
- M. le directeur de la division des applications militaires du CEA ;
- M. le directeur de la division production nucléaire d'Électricité de France ;
- M. le directeur du pôle enrichissement d'AREVA ;
- M. le directeur du pôle traitement-recyclage-ingénierie d'AREVA ;
- Mme le directeur sûreté sécurité qualité d'AREVA ;
- M. le délégué général pour l'armement ;
- M. le chef de la division des forces nucléaires de l'état-major des armées ;
- M. le chef d'état-major de la marine ;
- M. le chef d'état-major de l'armée de l'air ;
- M. le délégué à l'information et à la communication de la défense ;
- M. le directeur général de FBFC ;
- M. le directeur de l'ILL ;
- MM les présidents de CLI et de CI ;
- M. le président de l'ANCLI.

ANNEXE I

CALENDRIER DES EXERCICES NATIONAUX D'URGENCE NUCLÉAIRE ET RADIOLOGIQUE EN 2009,  
PRÉVISIONS POUR L'ANNÉE 2010 ET CALENDRIER PLURIANNUEL

**Calendrier 2009 des exercices nationaux d'urgence nucléaire et radiologique**

SITE	DATE DE L'EXERCICE	DÉPARTEMENT (et départements limitrophes ou pays compris dans le périmètre du PPI)	AUTORITÉ de sûreté	SCÉNARISTE
CNPE de Belleville	Jeu­di 29 jan­vier 2009	Cher, Loiret, Nièvre, Yonne	ASN	EDF
CNPE de Bugey	Jeu­di 26 mars 2009	Ain, Isère	ASN	IRSN
Base aérien­ne de Mont-de-Marsan	Mer­credi 29 avril 2009	Landes	DSND	Armée air
CEA Cadarache	Mar­di 2 juin 2009	Bouches-du-Rhône, Alpes de Haute-Pro­ vence, Var, Vaucluse	DSND/ASN	IRSN
Transport	Mar­di 9 juin 2009	Vosges	ASN	IRSN
Transport défense	Mer­credi 17 juin 2009	Indre-et-Loire (camp du Ruchard)	DSND	GSAN
CEA Saclay	Jeu­di 17 sep­tembre 2009	Essonne, Yvelines	ASN	CEA
Accident majeur à l'étran­ger	Octobre 2009	Piloté par le SGDN	ASN	IRSN, Météo-France
CNPE de Cattenom	Jeu­di 8 octobre 2009	Moselle, Luxembourg	ASN	IRSN
CNPE de Chooz	Jeu­di 22 octobre 2009	Ardennes, Belgique	ASN	EDF
CNPE de Tricastin	Jeu­di 26 novembre 2009	Drôme, Ardèche, Gard, Vaucluse	ASN	IRSN
CNPE de Penly	Mar­di 1 <sup>er</sup> décembre 2009	Seine-Maritime	ASN	EDF
Base navale de Cherbourg	Mer­credi 9 décembre 2009	Manche	DSND	DGA, Marine

**Calendrier prévisionnel 2010 des exercices d'urgence nucléaire et radiologique**

SITE	DATE PRÉVISIONNELLE de l'exercice	DÉPARTEMENT (et départements limitrophes/pays compris dans le périmètre du PPI)	AUTORITÉ de sûreté	SCÉNARISTE
CNPE de Paluel	Jan­vier	Seine-Maritime	ASN	
CNPE de Chinon	Février	Indre-et-Loire	ASN	
CEA Marcoule	Mars	Gard, Vaucluse	ASN DSND	
CNPE de Civaux	Avril	Vienne	ASN	
AREVA Pierrelatte	Mai	Drôme, Ardèche, Gard, Vaucluse	ASN DSND	
CNPE de St-Alban	Juin	Isère, Ardèche, Loire, Rhône	ASN	
Transport	Octobre	A déterminer	ASN	
AREVA La Hague	Novembre	Manche, Grande-Bretagne	ASN	
Base aérienne d'Istres	A déterminer	Bouches-du-Rhône	DSND	
Base navale de Toulon	A déterminer	Var	DSND	
Transport Industrie	A déterminer	A déterminer	DSND	

**Calendrier pluriannuel des exercices d'urgence nucléaires et radiologiques**

<b>Exercices concernant les réacteurs nucléaires de puissance supérieure à 10 MW</b>						
Site	Fréquence	Dernier exercice	Prochain exercice	2009	2010	2011
BELLEVILLE	4	22/03/2005	2009	1		
BLAYAIS	4	21/11/2007	2011			1
BUGEY	4	23/11/2006	2009	1		
CATTENOM	3	07/12/2006	2009	1		
CHINON	4	09/11/2006	2010		1	
CHOOZ	3	22/06/2006	2009	1		
CIVAUX	4	21/03/2006	2010		1	
CRUAS	4	05/10/2006	2011			1
DAMPIERRE	4	22/02/2007	2011			1
FESSENHEIM	3	20/11/2008	2011			1
FLAMANVILLE	3	29/11/2007	2011			1
GOLFECH	4	19/06/2008	2012			
GRAVELINES	3	13/03/2007	2011			1
NOGENT	4	27/05/2008	2012			
PALUEL	4	19/09/2006	2010		1	
PENLY	4	23/06/2005	2009	1		
ST-ALBAN	4	27/03/2007	2010		1	
ST-LAURENT	4	07/10/2008	2012			
TRICASTIN	4	24/11/2005	2009	1		
<b>Total REP</b>				<b>6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

<b>Exercices concernant les autres sites nucléaires relevant du 1° de l'article 1 du décret n° 2005-1158 les sites LUDD (Laboratoires et usines)</b>						
Site	Fréquence	Dernier exercice	Prochain exercice	2009	2010	2011
CADARACHE (CEA)	2	26/01/2006	2009	1		1
GRENOBLE (ILL)	3	08/04/2008	2011			1
LA HAGUE (COGEMA)	2	16/10/2008	2010		1	
MARCOULE (CEA, COGEMA)	2	12/06/2008	2010		1	
PIERRELATTE (AREVA, COMURHEX, EUROCLAD)	2	25/09/2007	2010		1	
ROMANS (FBFC)	3	09/12/2008	2011			1
SACLAY (CEA)	3	13/06/2006	2009	1		
<b>Total LUDD</b>				<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
				<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Total INB</b>				<b>8</b>	<b>7</b>	<b>9</b>

Autres exercices nationaux d'urgence radiologique						
Type	Fréquence	Dernier exercice	Prochain exercice	2009	2010	2011
transport de matières radioactives	1	27/05/2008	2009	1	1	1
situation d'urgence radiologique diffuse	1	16/02/2007	2010		1	1
en salle	1	01/12/2006	2009	1	1	1
<b>Total autre</b>				<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Exercices sur les installations ou les activités concernant la défense						
Site	Fréquence	Dernier exercice	Prochain exercice	2009	2010	2011
<b>Armée de l'air</b>						
BA Avord	5	16/05/2006	2012			
BA Istres	5	13/11/2003	2010		1	
BA Luxeuil	5	04/12/2007	2012			
BA Mont-de-Marsan	5	08/06/2004	2009	1		
BA Saint-Dizier	5	21/06/2005	2011			1
<b>Marine nationale</b>						
BN Brest-Ilo	3	29/04/2008	2011			1
BN Cherbourg	3	14/12/2006	2009	1		
BN Toulon	3	16/10/2007	2010		1	
<b>Industrie concernant la défense (pour les sites mixtes Cardarache, Marcoule et Pierrelatte, voir plus haut)</b>						
Valduc	3	13/11/2008	2011			1
<b>Transport concernant la défense</b>						
Transport industrie	2	20/05/2008	2010		1	
Transport défense	2	15/11/2006	2009	1		1
<b>Total défense</b>				<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Total exercice</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>16</b>

Répartition des exercices par préfectures territorialement compétentes					
Départements	Sites	2009	2010	2011	
Ain (Bourg-en-Bresse - 01)	BUG	1			
Côte d'Or (Dijon - 03)	VAL			1	
Ardèche (Privas - 07)	CRU			1	
Ardennes (Charleville - 08)	CHZ	1			
Aube (Troyes - 10)	NOG				
Bouches-du-Rhône (Marseille - 13)	CAD, IST	1	1	1	
Cher (Bourges - 18)	BEL, AVD	1			
Drôme (Valence - 26)	TRI, PIE, ROM	1	1	1	
Finistère (Quimper - 29)	ILO			1	
Gard (Nîmes - 30)	MAR		1		
Gironde (Bordeaux - 33)	BLA			1	
Indre et Loire (Tours - 37)	CHB		1		
Isère (Grenoble - 38)	SAL, ILL		1	1	
Landes (Mont-de-Marsan, 40)	MDM	1			
Loir-et-Cher (Blois - 41)	SLA				
Loiret (Orléans - 45)	DAM			1	
Manche (Saint-Lô - 50)	FLA, LH, CBG	1	1	1	
Haute-Marne (Chaumont, 52)	STD			1	
Moselle (Metz - 57)	CAT	1			
Nord (Lille - 59)	GRA			1	
Haut-Rhin (Colmar - 68)	FSH			1	
Saône-et-Loire (Châlons-sur-Saônes - 71)	LUX				
Seine-Maritime (Rouen - 76)	PAL, PEN	1	1		
Tarn-et-Garonne (Montauban - 82)	GOL				
Var (Toulon, 83)	TLN		1		
Vienne (Poitiers - 86)	CIV		1		
Essonne (Evry - 91)	SAC	1			
autres (préfectures indéterminées)		1	2	2	

<b>Répartition des exercices par préfectures limitrophes</b>				
Départements	Sites	2009	2010	2011
Alpes de Haute-Provence (Digne - 04)	CAD	1		1
Ardèche (Privas - 07)	SAL, TRI, PIE	1	2	
Charente-Maritime (La Rochelle - 17)	BLA			1
Drôme (Valence - 26)	CRU			1
Gard (Nîmes - 30)	TRI, PIE	1	1	
Gers (Auch - 32)	GOL			
Isère (Grenoble - 38)	BUG	1		
Loire (Saint-Etienne - 42)	SAL		1	
Loiret (Orléans - 45)	BEL, SLA	1		
Lot-et-Garonne (Agen - 47)	GOL			
Maine et Loire (Angers - 49)	CHB		1	
Nièvre (Nevers - 58)	BEL	1		
Pas-de-Calais (Arras - 62)	GRA			1
Rhône (Lyon - 69)	SAL		1	
Seine-et-Marne (Melun - 77)	NOG			
Vaucluse (Avignon - 84)	TRI, MAR, PIE	1	2	
Yonne (Auxerre - 89)	BEL	1		
Yvelines (Versailles - 78)	SAC	1		

<b>Répartition des exercices par division de l'ASN (INB &amp; INBS)</b>				
Divisions	Sites	2009	2010	2011
Bordeaux	BLA, CIV, GOL, <i>MDM</i>	1	1	1
Caen	FLA, PAL, PEN, LH, <i>ILO, CBG</i>	2	2	2
Châlons	CHZ, NOG, <i>LUX, STD</i>	1		1
Dijon	<i>VAL, AVD</i>			1
Douai	GRA			1
Lyon	BUG, CRU, SAL, TRI, ILL, PIE, ROM	2	2	3
Marseille	CAD, MAR, <i>TLN, IST</i>	1	3	1
Nantes				
Orléans	BEL, CHB, DAM, SLA, SAC	2	1	1
Paris				
Strasbourg	CAT, FSH	1		1

## ANNEXE II

### GUIDE PRATIQUE D'AIDE À LA PRÉPARATION ET À L'ÉVALUATION DES EXERCICES NATIONAUX D'URGENCE NUCLÉAIRE ET RADIOLOGIQUE

#### 1. Introduction

#### 2. Principes et typologie des exercices nationaux d'urgence nucléaire et radiologique

2.1. *Caractéristiques générales d'une situation d'urgence nucléaire et radiologique*

2.2. *Principes généraux des exercices*

2.3. *Situations envisagées dans les exercices nationaux*

2.4. *Typologie des exercices nationaux*

2.4.1. Exercices à dominante « sûreté nucléaire »

2.4.2. Exercices à dominante « sécurité civile »

2.5. *Exercices particuliers*

2.6. *Les scénarios d'un exercice*

#### 3. Préparation

3.1. *Initialisation de l'exercice, réunion de pré lancement*

3.2. *Lancement de l'exercice*

3.3. *Les différents volets d'un exercice national*

3.4. *Préparation locale et groupes de travail*

3.5. *Préparation du scénario*

3.6. *Préparation de la simulation médiatique*

3.7. *Communication autour de l'exercice et la couverture presse au niveau local*

3.8. *Le dossier d'exercice*

3.9. *La journée d'information et d'échanges sur la gestion d'une crise nucléaire*

#### 4. Evaluation

4.1. *Choix et rôle des observateurs et des évaluateurs*

4.2. *Débriefing à chaud*

4.3. *Evaluation par la préfecture*

4.4. *Evaluation générale*

#### 1. Introduction

Afin de tirer le maximum d'enseignements d'un exercice, il convient d'en soigner la préparation, ainsi que l'évaluation.

Le but du présent guide est de fournir une aide aux trois étapes essentielles que sont la préparation, l'évaluation d'un exercice et l'exploitation du retour d'expérience. Il s'adresse à toutes les entités appelées à être impliquées dans l'organisation d'un exercice.

En particulier, lorsqu'une ou plusieurs préfectures sont impliquées du fait de leur proximité avec l'installation nucléaire, leurs services sont associés à la préparation de l'exercice directement ou par le relais des SIDPC (1) respectifs afin de tester les aspects inter-départementaux prévus dans le PPI ou le plan ORSEC-TMR. Lorsque le lieu de l'accident se situe à proximité du domaine maritime, la préfecture maritime est également associée.

Le contenu de ce guide, mis au point au sein d'un groupe de travail national, est indicatif et n'a pas un caractère exhaustif. En particulier, il n'exclut pas la rédaction de procédures plus détaillées au sein des différentes entités engagées dans des exercices.

Pour les exercices majeurs pour le risque nucléaire, conduits par le SGDN, une note d'organisation spécifique définit les objectifs particuliers, le calendrier et les responsabilités précises pour les diverses tâches. Cette note s'appuie également sur ce guide pratique. La préparation de l'exercice au niveau local est conduite selon les mêmes modalités que celles d'un exercice national d'urgence nucléaire et radiologique.

---

(1) Service interministériel de défense et de protection civiles.

## 2. Principes et typologie des exercices nationaux d'urgence nucléaire et radiologique

### 2.1. Caractéristiques générales d'une situation d'urgence nucléaire et radiologique

La gestion d'une situation d'urgence nucléaire ou radiologique a principalement pour but :

- la maîtrise de l'accident par l'exploitant ou les pouvoirs publics ;
- la maîtrise des aspects de sécurité civile par les pouvoirs publics ;
- l'information des médias et du public ;
- l'échange d'information, voire de moyens, avec les pays et les institutions étrangers.

De plus, il est possible de décliner la gestion d'une situation d'urgence en trois phases distinctes :

- la phase de menace est la période liée à un événement, précédant une éventuelle émission de produits radioactifs. Cette phase peut ne pas exister en fonction de la nature de l'événement ;
- la phase de rejet est la phase caractérisée par une émission de produits radioactifs, durant laquelle des actions sont engagées, dans l'urgence, de manière rapide et organisée, notamment dans le cadre des plans de secours pris en application de la loi relative à la modernisation de la sécurité civile, de façon à limiter les conséquences d'un événement ;
- la phase post accidentelle est la phase de traitement des conséquences de l'événement.

En l'absence de plan traitant spécifiquement de la période post-accidentelle, les exercices jusqu'ici pratiqués n'ont abordé cette phase de la gestion de crise que de façon limitée.

### 2.2. Principes généraux des exercices

Les exercices répondent à plusieurs objectifs rappelés dans la circulaire de planification des exercices d'urgence nucléaire et radiologique. Ils visent notamment à former, entraîner et améliorer l'organisation et la coordination de la gestion des situations d'urgence.

Les exercices ont généralement les caractéristiques suivantes :

- une durée d'environ huit heures (1) ;
- ils portent sur deux phases consécutives maximum ;
- l'ensemble du dispositif d'urgence (pouvoirs publics et exploitants) est impliqué à partir d'une situation accidentelle fictive (décrite dans un scénario technique) ;
- le réalisme des phénomènes physiques est conservé ;
- il n'y a pas de contraction du temps ;
- il n'est pas demandé aux acteurs de commettre volontairement des erreurs pour les besoins du scénario ;
- pour les centrales nucléaires, le scénario technique est joué sur un réacteur fictif possédant les caractéristiques d'un réacteur réel connu des acteurs.

Il est à noter que ces caractéristiques peuvent être modifiées dans certains exercices dont le caractère spécifique est identifié dès sa préparation.

Le degré de mobilisation des moyens et des acteurs est déterminé en fonction des objectifs fixés à l'exercice. Il est à noter que la population peut être actrice d'un exercice.

Pour plus de réalisme, une pression médiatique simulée peut être intégrée à certains exercices. Le retour d'expérience des exercices menés les années passées a montré qu'il était indispensable que la pression médiatique simulée s'exerce sur l'ensemble des acteurs. La mise en place d'une pression médiatique simulée partielle ne permet pas un entraînement efficace des équipes et altère le réalisme de la mise en situation.

D'une manière générale, les scénarios d'exercice mis en œuvre sont suffisamment importants pour mobiliser dans un court laps de temps l'ensemble de l'organisation nationale, avec des conséquences relativement importantes tant pour les populations que pour l'environnement. Les défaillances multiples injectées à un rythme élevé dans le scénario technique sont généralement considérées comme très peu probables.

### 2.3. Situations envisagées dans les exercices nationaux

Les situations simulées au cours des exercices nationaux se répartissent dans les familles suivantes :

- événement dans une installation nucléaire (INB ou INBS) mettant en œuvre le PUI et éventuellement le PPI ;
- accident de transport de matières radioactives nécessitant la mise en œuvre des procédures d'urgence de l'expéditeur et du transporteur et d'un plan ORSEC-TMR ;
- incident de sûreté radiologique couvert par la circulaire du 23 décembre 2005 ;
- action de malveillance nécessitant le déclenchement du plan PIRATOME.

---

(1) Cette durée est une « convention d'exercice » qui ne correspond pas à la durée réelle de la situation accidentelle.

## 2.4. Typologie des exercices nationaux

### 2.4.1. Exercices à dominante « sûreté nucléaire »

Les exercices de « sûreté nucléaire » ont pour objectif de tester la réaction des acteurs autour d'un scénario technique affectant la sûreté d'une installation ou d'une activité nucléaire ou radiologique. Ce sont donc principalement les processus de décision qui sont testés.

*Limites des actions de terrain* : l'ensemble des acteurs de la société doit être impliqué (élus...). Afin de se libérer de toute interaction résultant inévitablement d'un jeu de terrain, l'organisation prévue dans les plans (1) est jouée par l'ensemble des PC mais sans actions réelles impliquant la population. L'intervention sur le terrain de services opérationnels peut néanmoins être requise ; en particulier les cellules mobiles d'intervention radiologique (CMIR) sont systématiquement engagées pour les mesures de la radioactivité dans l'environnement. Il est conseillé, dans ce type d'exercice, d'étudier comment introduire des informations et des aléas (retard dans l'arrivée des moyens, accidents de la circulation, présence de verglas...) permettant de faire jouer les services dans des conditions réalistes mais pénalisantes.

*Conditions météorologiques* : ces exercices qui ne prévoient pas la participation active de la population ne sont pas susceptibles d'imposer a priori des conditions météorologiques impactant telle ou telle partie du secteur d'application du PPI. Il est recommandé d'intégrer une météorologie réelle au scénario. Il peut néanmoins être dérogé à cette recommandation dans certains cas particuliers, par exemple pour éviter que le rejet fictif n'impacte un ou plusieurs pays étrangers, sauf accord préalable avec le ou les pays concernés ou lorsque ce choix est susceptible de remettre en cause certains objectifs de l'exercice. Ces cas particuliers, qui doivent rester des exceptions, pourront être signalés au cours de la réunion de lancement.

### 2.4.2. Exercices à dominante « sécurité civile »

Les exercices de « sécurité civile » ont pour objectif de tester les dispositions prévues par les plans pour protéger la population et les biens, au travers d'une mise en œuvre réelle d'actions significatives sur le terrain impliquant les populations voisines de l'événement.

*Objectifs de sécurité civile* : ils permettent d'entraîner les équipes et de sensibiliser les élus et la population. Pour cela, le scénario technique est élaboré à partir des actions concrètes choisies pour être testées (mise à l'abri et à l'écoute, évacuation, contrôles des accès, évacuation d'une école ou d'un ERP, etc.) de façon à définir un contexte accidentel justifiant les actions engagées.

*Pression médiatique réelle* : les exercices réalisés les années antérieures ont montré que l'existence d'actions à l'extérieur du site dont certaines pouvant impliquer une partie de la population, conduit très naturellement les médias à s'intéresser à l'événement et par conséquent à exercer une pression médiatique réelle sur les acteurs de terrain et sur la préfecture. Dans ces conditions, il convient d'éviter toute confusion entre la pression médiatique simulée sur la préfecture et les médias réels qui s'intéressent à l'exercice.

*Découplage sûreté/sécurité* : le choix de ce type d'exercice entraîne habituellement des conditions de jeu contraignantes (choix a priori d'une portion de territoire impliqué, du type d'actions de protection de la population, de l'heure et de la durée des actions de protection, etc.) qui altèrent notablement le réalisme du processus de décision en situation d'urgence. Les scénaristes ne sont pas en mesure de garantir que les instants de prise de décision seront conformes aux attendus. Il convient donc de prévoir le découplage entre les parties « sûreté nucléaire » et « sécurité civile », en cours d'exercice, lors de l'engagement des actions de protection de la population sur le terrain. Dans ce cas, le PCF/COD continue à jouer le scénario « sûreté », tandis que le PCO se consacre à la mise en œuvre des décisions prises antérieurement concernant les actions de « sécurité civile ».

*Conditions météorologiques* : les actions de sécurité civile sont susceptibles, mais pas obligatoirement, d'imposer les conditions météorologiques qui devront être intégrées au scénario. L'objectif de tester la mise à l'abri et à l'écoute de la population d'un secteur donné nécessitera par exemple, d'imposer des conditions météorologiques, comme la direction du vent par exemple, permettant d'assurer une menace de rejet crédible. Cette assurance ne serait pas possible avec une météo réelle le jour de l'exercice.

*Principales difficultés* : il a été régulièrement observé et accepté que les contraintes de jeu spécifiques puissent introduire des « biais d'exercice » :

- au niveau du cercle décisionnel : l'exercice permettant de tester des actions de protection prévues à l'avance, le préfet est conduit à décider l'engagement des actions de protection de la population à une heure programmée, il en résulte donc un biais dans le processus de décision ;

---

(1) PPI, Plan ORSEC-TMR, PIRATOME, etc.

- au niveau du cercle de communication : s'il est choisi de ne pas exercer de pression médiatique simulée au niveau local, l'exercice ne permet de tester ni la communication de la préfecture en situation d'urgence, ni la coordination de l'ensemble des acteurs dans ce domaine.

### 2.5. Exercices particuliers

*Exercice sanitaire* : une dimension sanitaire peut-être associée à certains exercices. Il s'agit de simuler la prise en charge de personnes blessées voir radio-contaminées dans une situation d'urgence radiologique. La partie simulée sera soigneusement distinguée de la partie jouée réellement.

*Exercice long* : un exercice d'une durée rallongée (sur environ 10 à 15 heures) ou partagé sur deux journées permet une simulation plus réaliste de la cinétique de l'accident et donc une mise en scène plus proche de conditions réelles (expertise technique, décision, actions et communication simulée et réelle). Pour les exercices sur plusieurs jours, il peut être envisagé de suspendre l'exercice au cours de la nuit. Il reprend le lendemain à partir de la situation atteinte la veille mais en conservant l'heure légale (l'exercice fait un saut dans le temps). Ce type d'exercice permet le test de la relève des équipes des PC.

*Exercice TMR* : ce type d'exercice se joue en général sur la voie publique. Un bouclage réel minimal de la zone de jeu doit être réalisé pendant toute la durée d'exercice afin de garantir la sécurité des participants.

*Exercice à dominante terrestre ou maritime* : certaines installations nucléaires sont à proximité immédiate du domaine maritime. La préfecture maritime a le pouvoir de police sur le domaine marin. Les spécificités de ce domaine sont notablement différentes des spécificités terrestres en termes de moyens, de délais de mise en œuvre, etc. Les objectifs d'un exercice sur les deux domaines pouvant être antagonistes, ou rédhitoires en fonction de certains paramètres, il peut être décidé de jouer un exercice soit à dominante terrestre, soit à dominante maritime. Le choix du type d'exercice doit être fait en collaboration entre les différents acteurs et au premier plan entre les préfectures terrestres et préfectures maritimes impliquées.

*Exercice à communication renforcée* : ce type d'exercice a pour objet de tester l'organisation de crise dans sa globalité en renforçant considérablement la pression médiatique simulée sur tous les acteurs, sur la base d'un scénario sociopolitique élaboré conjointement avec le scénario technique. A cet effet, il convient d'impliquer dans ces exercices la présidence des exploitants et les cabinets ministériels. Il convient de noter que ces exercices nécessitent une préparation plus importante que les autres et sont contraints par les agendas des dirigeants impliqués.

*Exercice « découpé »* : il s'agit d'une variante d'un exercice sur deux jours. La première journée est consacrée à un exercice de sûreté nucléaire « classique » auquel participent tous les acteurs habituels. La deuxième journée est consacrée à un exercice de sécurité civile local indépendant de la première journée. Ce type d'exercice permet de tester le premier jour le processus de décision dans son intégralité, puis le second jour, des actions de sécurité civile.

*Exercice sans déclenchement systématique des plans* : ce type d'exercice permet de tester les processus de décision dans une situation où on ne sait pas a priori si les niveaux d'intervention sont atteints. Il n'est cependant pas exclu que des rejets puissent avoir lieu. Cette variante permet également de limiter les contraintes sur le scénario, ce qui permet de jouer des situations accidentelles plus diversifiées et plus probables.

### 2.6. Les scénarios d'un exercice

Les exercices sont généralement constitués de plusieurs scénarios :

- un scénario technique mettant en œuvre la dégradation d'une installation ou d'une activité nucléaire ou radiologique, initiateur d'un risque sur les populations et l'environnement. L'objectif des acteurs concernés est de ramener l'installation ou l'activité dans un état sûr ;
- un scénario socio-politique, en particulier pour les exercices majeurs, qui simulera le comportement de la société, des médias ou des populations, face aux conséquences du scénario.

Certains jalons de ces scénarios sont imposés par le choix des objectifs effectué lors de la préparation de l'exercice (par exemple la cinétique de l'accident, le choix des actions de sécurité civile, ou de leurs horaires, etc.).

## 3. Préparation

### 3.1. Initialisation de l'exercice, réunion de pré-lancement

La préparation d'un exercice en préfecture implique la réalisation des principales tâches suivantes :

- sept à huit mois avant la date de l'exercice, la DSC en concertation avec l'autorité de sûreté concernée, prend contact avec la préfecture, les autres intervenants nationaux et le scénariste pressenti pour fixer une date de réunion de pré-lancement ;

- cette réunion vise à présenter l'organisation nationale de crise et à proposer un panel d'options permettant de lancer une réflexion sur le cadrage de l'exercice. Les objectifs nationaux proposés pour l'exercice sont en particulier présentés et discutés. Cette réunion, en comité restreint, peut précéder immédiatement la réunion de lancement proprement dite.

### 3.2. Lancement de l'exercice

Les objectifs d'un exercice national doivent être déterminés au moins 6 mois avant la date de l'exercice. Une réunion de lancement est organisée par la préfecture compétente en liaison avec les acteurs, pouvoirs publics et exploitants, impliqués dans les plans à tester et les scénaristes. Cette réunion, animée par le préfet, ne regroupe que les principaux responsables et les instances nationales.

Cette réunion a pour but de fixer les objectifs et les caractéristiques principales de l'exercice, en particulier ceux nécessaires à l'élaboration du scénario technique de l'exercice. Il est donc souhaitable qu'elle permette d'aborder les différents points suivants :

- le rappel des objectifs généraux des exercices nationaux ;
- la définition des objectifs des différents acteurs à partir d'une discussion sur les contraintes et les potentialités des autorités locales (1), des autorités nationales, de l'exploitant et des autres acteurs. Cette discussion vise notamment à fixer la dominante « sûreté nucléaire » ou « sécurité civile » de l'exercice et éventuellement la ou les particularité(s) de l'exercice. Il est à noter que le retour d'expérience des exercices précédents peut être une base de travail opportune. Il convient de ne pas multiplier les objectifs pour un même exercice et de veiller à leur cohérence ;
- l'élaboration du cahier des charges du scénario en fonction des objectifs de l'exercice discutés précédemment. Le cahier des charges qui en résulte est élaboré à partir du formulaire proposé en annexe de la présente circulaire ;
- les caractéristiques de la pression médiatique réelle et simulée suivant le(s) cas ;
- la définition des groupes de travail visant à la préparation de l'exercice ;
- le choix et la place des évaluateurs et des observateurs ;
- le planning prévisionnel de la préparation de l'exercice : la réunion des groupes de travail, l'organisation de la réunion d'information et d'échanges, l'élaboration du dossier d'exercice.

La préfecture diffuse rapidement un compte-rendu de la réunion de lancement à tous les participants. Les observations éventuelles sur ce projet doivent être transmises à la préfecture au plus tard 10 jours après réception du projet. Au-delà de cette échéance, le compte-rendu définitif est diffusé à tous les participants. De même, un échéancier de la préparation locale de l'exercice est diffusé au plus tard cinq mois avant la date de l'exercice.

Le cahier des charges définitif du scénario de l'exercice doit parvenir à l'autorité de sûreté nucléaire compétente au plus tard 5 mois avant l'exercice.

### 3.3. Les différents volets d'un exercice national

La préparation de l'exercice s'effectue dans le cadre du cahier des charges discuté lors de la réunion de lancement. Dans la suite du document seront distingués deux aspects de cette préparation : les conditions de jeu et le scénario.

Les conditions de jeu regroupent des informations sur le cadrage de l'exercice (décidé lors de la réunion de lancement) et connues des participants. Il s'agit, par exemple, de la constitution des cellules, des conventions d'exercice (conditions d'alerte...) ou de la localisation des PC.

Le scénario est un dossier de mise en scène, non connu des participants, mais découlant des objectifs de l'exercice qui auront été formalisés dans le cahier des charges. Il regroupe les informations sur le déroulement de l'exercice telles que l'état de l'installation ou la chronologie des événements aggravants ou perturbateurs ainsi que l'état de la contamination dans l'environnement.

Plusieurs volets sont à distinguer au cours de la préparation d'un exercice :

- le volet « scénario technique » (préparation du scénario accidentel) préparé par les scénaristes (2) ;
- le volet « plan de secours » préparé par les services les plus directement impliqués localement (protection civile, service départemental d'incendie et de secours, gendarmerie, etc.) ;
- le volet « communication vers le public et les médias simulés » (recours à des journalistes acteurs, questions posées par la population, etc.) ;
- le volet « postaccidentel », examen des actions entreprises dans le cadre du plan de secours ou de la doctrine post-accidentelle (3) ;
- le volet « communauté internationale », le cas échéant.

---

(1) Par exemple organisation des PC, moyens d'intervention, actions de protection de la population, aspects interdépartementaux et transfrontaliers, etc.

(2) Le scénariste (pilote) est généralement l'IRSN ou l'exploitant.

(3) L'ASN a mis en place un groupe de travail, « CODIRPA », en charge d'élaborer cette doctrine.

### 3.4. Préparation locale et groupes de travail

La préfecture et les acteurs concernés élaborent un planning de la préparation de l'exercice et un calendrier des réunions intermédiaires nécessaires afin de mettre au point plus précisément les modalités de participation des différents acteurs à l'exercice et plus particulièrement celles des acteurs locaux (les services déconcentrés de l'Etat, DDASS, gendarmerie, division de l'ASN (1), SDIS, élus, la population et éventuellement les représentants de départements limitrophes ou de pays voisins). Au cours de ces réunions, doivent être abordés les points suivants :

- la validation du cahier des charges définitif des conditions de jeu locales (au plus tard un mois après la réunion de lancement). Dans le cas d'un exercice à dominante « sécurité civile », la nature et la chronologie des actions de protection des populations autour du site doivent être arrêtées, en étroite concertation avec les scénaristes nationaux et la direction du site, dès la réunion de lancement de l'exercice. Toute remise en cause de ces décisions, ultérieure à la validation du cahier des charges, serait préjudiciable à la qualité de l'exercice ;
- le plan de communication de l'exercice (réunions publiques d'information, conférence de presse, organisation à mettre en œuvre pour l'accueil de la presse réelle avant, pendant et après l'exercice, dossiers de presse, etc.) ;
- la mise au point de la pression médiatique simulée, en liaison avec l'ASN ou le DSND et l'exploitant ;
- l'élaboration des conditions du jeu des plans de secours : organisation des PC, conditions d'intervention des services, des élus, connexions avec les plans des exploitants (2) et mise en œuvre d'actions concrètes sur le terrain (mesures de la radioactivité dans l'environnement, barrage de routes, etc.) ;
- la préparation des actions impliquant la population dans le cas d'un exercice à dominante « sécurité civile », choix des actions de protection des populations, information des élus et de la population impliqués ;
- la préparation de la réunion d'information et d'échanges qui a lieu environ un mois avant l'exercice ;
- le choix des évaluateurs et des observateurs et leur place ;
- la préparation de l'évaluation locale, mise en place d'évaluateurs et définition des missions qui leur sont confiées, envoi de questionnaires.

La présence systématique des instances nationales (SGDN, DSC, ASN ou DSND) n'est pas impérative. Il importe que la préfecture se coordonne avec les scénaristes « installation », « communication » et « environnement » et, le cas échéant avec Météo France ou les autres acteurs.

La commission locale d'information ou la commission d'information (CLI ou CI) du site considéré peut être associée aux étapes importantes de la préparation, afin qu'elle joue son rôle de relais d'information vers les élus et les populations.

Une réunion générale des services de la préfecture est organisée environ un mois avant l'exercice, pour assurer la synthèse de ce travail, à laquelle il est souhaitable que la DSC et l'ASN participent. La préfecture transmet les conditions de jeu locales définitives à l'ASN ou au DSND pour l'élaboration du dossier d'exercice.

Le tableau ci-dessous liste, de manière non exhaustive, différents aspects de la gestion d'urgence qui peuvent être testés par la préfecture (3) :

#### **L'organisation des pouvoirs publics et la mise en œuvre des plans**

- Choix des cellules du COD qu'il convient de créer pour l'exercice.
- Choix des intervenants engagés pour l'exercice et détermination de leur niveau d'engagement réel.
- Délais d'alerte, mobilisation et grément des cellules à la préfecture.
- Test de l'organisation interdépartementale.
- Armement de la cellule « information des populations » de la préfecture avec simulation de la pression exercée par les populations (organisations de défense de victimes d'accidents ou d'attentats, associations spécialisées, etc.).
- Simulation de la relève de tout ou partie des personnels.
- Choix initial des emplacements pour le PCO.
- Liaison avec les maires concernés par l'exercice (relations COD-Cellule liaison avec les élus).
- Liaison avec les maires qui ne sont pas impliqués directement dans l'exercice mais appartenant au périmètre du PPI.
- Test des plans communaux de sauvegarde (PCS).

(1) Anciennement DSNR.

(2) Par exemple le PUI.

(3) Les choix effectués par la préfecture doivent apparaître dans le cahier des charges.

- Préparation/simulation de la demande et de l'accueil de renforts extérieurs (CMIR, UIISC, ZIPE CEA-COGEMA, etc.) auprès du COZ qui s'adresse éventuellement au COGIC.
- Suivi dosimétrique des intervenants.
- Demande d'assistance internationale.

#### **La mise en œuvre des actions de protection de la population (interventions)**

- Diffusion de l'alerte aux populations, et notamment audibilité des sirènes.
- Gréement du PCO et des cellules de terrain. Déplacement de tout ou partie du PCO en cours d'exercice.
- Collecte, validation, circulation et exploitation des mesures de la radioactivité dans l'environnement et délais associés.
- Simulation d'autres interventions d'urgence à l'intérieur du périmètre de mise en œuvre des actions de protection des populations (incendie, accident de circulation, problèmes d'alimentation en carburant, etc.).
- Mise à l'abri et à l'écoute de communes ou de parties de communes, et mise en œuvre par le COD de l'information continue des populations par le truchement des radios locales.
- Transfert d'établissements d'enseignement et de loisirs hors du périmètre d'urgence.
- Mise à disposition/ouverture des points de distribution complémentaire d'iode stable.
- Contrôle des accès au périmètre d'urgence.
- Déviations de circulation routière, ferroviaire, ou fluviale. Allègement des trafics routiers et autres.
- La réquisition par le préfet de moyens et de personnels.
- Evacuation spontanée de personnes volontaires, prise en charge de ces personnes, relevé d'identité, points de regroupements, réquisitions, etc.
- Evacuation d'un établissement scolaire, d'une commune ou d'une partie de commune.
- Gestion des personnes évacuées (écoles, campings...) : recensement, diffusion des noms des personnes concernées, contrôles sanitaires éventuels.
- Contrôle de contamination des personnes et des matériels. Gestion de victimes contaminées (transport, accueil dans les hôpitaux).
- Armement et fonctionnement d'un centre de décontamination des populations, des intervenants, des matériels.
- Inventaire et prise en charge des personnes à mobilité réduite, des campeurs, des nomades.
- Mise en œuvre des équipements de protection individuelle des intervenants.

#### **La communication**

- Gestion de la pression médiatique simulée à la préfecture qui doit être différenciée de la pression médiatique réelle.
- Coordination de la communication avec les entités nationales (ministères, exploitants, etc.).
- Information continue des populations.
- Suivi et analyse du retour des médias (radios, TV, agences de presse).
- Information a posteriori des populations, par exemple via les CLI.

#### **Autres thèmes particuliers**

- Actions de protection des populations devant être mises en œuvre de façon exclusive dans un autre département que le département siège de l'installation ou du lieu de l'accident de TMR.
- Simulation de conditions météorologiques extrêmes (neige, vent, verglas, inondations...).
- Collecte d'échantillons (produits alimentaires, eaux de surface, sols...), et acheminement de ces échantillons vers les laboratoires spécialisés.
- Décontamination des voiries et des habitations et retour des populations déplacées.
- Gestion des produits contaminés dans la zone impactée par les rejets de matières radioactives.
- Exercices transfrontaliers.

### 3.5. Préparation du scénario

*Contexte général* : le scénario de l'exercice, dans ses différents aspects technique, environnement ou sociopolitique, est élaboré par les scénaristes concernés. La coordination d'ensemble est réalisée par un scénariste pilote pour les aspects technique et environnement (1) et un scénariste pilote pour les aspects sociopolitiques (et médiatique). Lorsque le scénario prévoit un rejet de produits radioactifs ou chimiques durant l'exercice, la contamination de l'environnement est estimée par les scénaristes en préalable à l'exercice si des conditions météorologiques fictives sont retenues ou en temps réel, pendant l'exercice, si les conditions météorologiques sont réelles. Les scénaristes sont tenus de ne divulguer aucune information sur la préparation et ne peuvent pas participer à l'exercice en tant qu'acteurs.

*Contraintes et biais du scénario* : chaque entité impliquée dans l'exercice poursuit des buts particuliers afin d'améliorer de manière constante ses capacités de réponse. L'objectif principal de ces exercices étant de tester, dans son ensemble, le dispositif prévu en cas de situation d'urgence, il n'est pas toujours envisageable de satisfaire à la fois tous ces objectifs. Il convient donc de veiller à limiter le nombre d'objectifs pour un exercice. Des découplages peuvent et doivent donc être organisés si nécessaire. Afin d'intégrer harmonieusement toutes ces contraintes dans un exercice unique, il est nécessaire d'identifier clairement les biais et de les faire apparaître dans le dossier d'exercice.

*Revue du scénario* : le cahier des charges est la base de la réalisation du scénario. Néanmoins, il est suggéré de vérifier, un mois avant l'exercice en liaison avec les scénaristes, que le scénario est cohérent avec les objectifs et les contraintes imposés.

### 3.6. Préparation de la simulation médiatique

La préparation de la simulation médiatique doit permettre de préciser la nature, l'ampleur et l'organisation des actions de communication. Cette préparation comporte un volet national et un volet local. Elle doit permettre de préciser :

- les conditions de jeu telles que la constitution des équipes de journalistes acteurs (nombre, types de média simulés, rôles et productions attendus), la localisation et l'ampleur des cellules ;
- le scénario socio-politique non connu des acteurs qui doit intégrer le « briefing » des journalistes et la simulation d'événements perturbateurs aléatoires.

Ces deux volets doivent être traités de façon coordonnée entre la préfecture, l'exploitant et l'ASN ou le DSND. Le recours à une agence spécialisée, est fortement recommandé pour aider à la préparation de la pression médiatique simulée. Un cahier des charges comportant les points suivants est à établir sous la coordination de l'ASN ou du DSND (ou de la DICOd pour les exercices sur les sites militaires) :

- le recrutement de journalistes de qualité en termes de professionnalisme, et de diversité (presse écrite, radio, télévision ; médias locaux ou nationaux) ;
- la nature et l'importance du travail réalisé par les journalistes au cours de l'exercice, croisement de l'information, interviews téléphoniques, radio ou télévision, présence aux points de presse, organisation de plateaux télévisés, restitution en temps réel sous forme de dépêches d'agence, de flashes radio ou télévisés ;
- la mise en situation des journalistes par un « briefing » préalable à l'exercice, sur la base d'un scénario « communication » préparé à l'avance. Les journalistes ne doivent pas connaître le scénario de l'accident simulé lors de l'exercice, mais doivent connaître les questions « sensibles » à poser aux différents acteurs en fonction des aspects susceptibles d'être abordés lors de l'exercice; des questions relatives à l'actualité réelle dans le domaine du nucléaire, ou apportant un aléa perturbateur (par exemple la simulation d'une déclaration d'une personnalité) peuvent améliorer le réalisme de la pression simulée ;
- la remise, après l'exercice, d'un rapport d'évaluation de la pression simulée. Ce rapport est établi par l'agence spécialisée, sur la base du travail mené par chaque journaliste ; il est remis aux porte-parole et aux responsables de cellules d'information, ainsi qu'aux signataires de la présente circulaire ;
- la mention d'une clause de confidentialité applicable aux journalistes ayant participé à la pression simulée, ceux-ci s'engageant à ne pas exploiter pour leur compte ni diffuser les informations recueillies au cours de l'exercice ;
- une convention avec une école de journalisme peut être passée par la préfecture. Cette convention devra intégrer une clause de confidentialité.

### 3.7. Communication autour de l'exercice et la couverture presse au niveau local

Un exercice de crise nucléaire, même sans actions réelles impliquant la population, est un événement important justifiant une bonne information. Il est souhaitable d'élaborer entre la préfecture, l'ASN et le site nucléaire un plan de communication en fonction des différents publics concernés (élus, médias, leaders d'opinion, populations). Ainsi, pour les médias, une

---

(1) Pour les exercices sur les INB, le scénariste pilote est en alternance l'IRSN et l'exploitant, l'IRSN pour les exercices transport.

information préalable peut être réalisée environ un mois avant l'exercice (par exemple à l'issue de la journée d'information et d'échanges), et une information après la fin de l'exercice, sous forme d'une conférence de presse, associant en particulier et le cas échéant, le DSND ou l'ASN.

### 3.8. *Le dossier d'exercice*

L'ASN ou le DSND prépare, à l'occasion de chaque exercice de crise, un dossier général d'exercice en concertation avec la préfecture, la DSC, le SGDN pour les « exercices majeurs », l'IRSN, Météo-France et l'exploitant ou d'autres acteurs. Ce dossier est un document qui rassemble l'ensemble des dispositions particulières adoptées pour la réalisation de l'exercice :

- cadre général et objectifs généraux ou particuliers de l'exercice ;
- participants à l'exercice en tant qu'acteurs, organisateurs, scénaristes, évaluateurs et observateurs ;
- conventions et biais d'exercice ainsi que les conditions météorologiques ou géographiques particulières ;
- modalités d'évaluation de l'exercice.

Il est complété au fur et à mesure de la préparation de l'exercice puis un projet est diffusé pour avis environ un mois avant la date de l'exercice à l'ensemble des entités (locales et nationales) impliquées dans la préparation. Le dossier définitif est diffusé quinze jours avant l'exercice.

### 3.9. *La journée d'information et d'échanges sur la gestion d'une crise nucléaire*

L'ASN ou le DSND et la DSC proposent à l'occasion de chaque exercice de crise, la tenue, environ un mois avant la date de l'exercice, d'une journée d'information et d'échanges sur la gestion d'une crise nucléaire. Le public concerné est le suivant :

- élus locaux ;
- CLI et/ou CI ;
- associations ;
- services départementaux et régionaux, et SDIS ;
- représentants de l'installation nucléaire ou du TMR concernés.

L'ordre du jour de cette réunion peut comporter les points suivants :

- rappel des objectifs de l'exercice par le préfet ;
- présentation des risques engendrés par le site nucléaire et des concepts de sûreté et de radioprotection associés ;
- présentation des organisations prévues par les pouvoirs publics et l'exploitant afin de faire face à un accident nucléaire ;
- une analyse du retour d'expérience de l'exercice précédent ;
- un travail sur des problèmes spécifiquement locaux ;
- une précision sur le rôle des élus et l'articulation entre les plans ;
- les modifications apportées par la préfecture aux plans depuis l'exercice précédent ;
- un débat entre les participants ;
- un point de presse du préfet.

L'expérience montre que le succès de cette réunion repose notamment sur la participation personnelle du préfet et du directeur du site nucléaire ou des responsables du transport de matières radioactives et d'autres acteurs concernés. En outre, il est important de noter que cette réunion est déconnectée de l'exercice, en ce sens qu'elle ne l'aborde pas précisément ni dans son déroulement, ni dans sa préparation.

## 4. **Evaluation**

Une bonne préparation de l'évaluation est une étape essentielle de l'organisation d'un exercice. Elle se déroule à plusieurs niveaux :

- une évaluation interne au sein de chaque entité, suivant les objectifs particuliers de chaque cellule ;
- une évaluation générale qui examine les résultats de l'exercice au vu des objectifs généraux ;
- un retour d'expérience qui revient sur les enseignements et les pistes de travail générés par l'exercice.

### 4.1. *Choix et rôle des observateurs et des évaluateurs*

Il est important qu'un dispositif d'évaluation soit mis en place pour chaque exercice, ceci afin d'en tirer un meilleur parti en terme de retour d'expérience. En effet, on constate que les acteurs de l'exercice ne perçoivent pas toujours certaines difficultés ou certains dysfonctionnements. Il est donc fortement conseillé la mise en place d'évaluateurs détachés de la partie « opérationnelle » de l'exercice, permettant la remontée d'informations intéressantes lors de l'évaluation.

Les évaluateurs peuvent être répartis dans les différents centres de crise locaux (préfecture, site) et nationaux (ASN ou DSND, IRSN, siège de l'exploitant), et sur le terrain. Il convient cependant de bien distinguer les évaluateurs des observateurs :

- les évaluateurs sont choisis parmi les entités locales et nationales impliquées dans l'exercice ou concernées par un futur exercice. Ils doivent posséder une bonne connaissance générale de la crise et pouvoir apprécier la pertinence de l'organisation déployée en fonction d'objectifs spécifiques ;
- les observateurs sont des élus (membres de la CLI ou de la CI), des personnalités qualifiées, des observateurs étrangers, etc. Dans ce cas, le but est d'expliquer la façon d'agir en cas de crise nucléaire. Les observateurs sont admis en nombre raisonnablement limité et dans le respect des dispositions relatives aux autorisations d'accès dans les INB(S), dans les différents lieux où l'exercice se déroule. L'autorité de sûreté concernée (ou le SGDN dans le cas des exercices majeurs) assure, en liaison avec la préfecture impliquée, la coordination des participations des observateurs.

Les évaluateurs et les observateurs adressent à l'ASN ou au DSND un compte rendu de leur évaluation et de leurs observations sous quinze jours.

Associés aux objectifs spécifiques de l'exercice, des critères et des grilles d'évaluation doivent être définis dès l'établissement du cahier des charges, d'un commun accord entre les autorités locales et nationales. Il ne s'agit pas d'évaluer une équipe en particulier mais la réponse globale de l'organisation de la gestion de crise dans un objectif d'amélioration. En ce qui concerne la gestion de la situation d'urgence et la mise en œuvre des plans, il est demandé de se référer au guide d'évaluation proposé en annexe 3 à la circulaire.

La décision d'accepter ou non des observateurs et des évaluateurs dans leurs locaux le jour de l'exercice relève de la responsabilité de chaque entité. La répartition est proposée suivant les cas par l'ASN ou le DSND concerné par l'exercice. La liste des observateurs et des évaluateurs est définitivement arrêtée au moins 15 jours avant l'exercice.

Il est recommandé d'accueillir des représentants de préfectures ou de services d'autres départements pour assister à un exercice de la préparation à l'évaluation. L'interdépartementalité est nécessaire pour démultiplier et partager l'expérience. En particulier, il est souhaitable d'associer très largement les départements limitrophes pour observer le déroulement d'un exercice TMR.

#### *4.2. Débriefing à chaud*

Chaque PC de crise organise sa propre évaluation interne à chaud en fin d'exercice.

#### *4.3. Evaluation par la préfecture*

Sous la direction du préfet, quinze jours environ après l'exercice, une réunion regroupant les acteurs locaux permet d'en faire l'évaluation locale. Le compte rendu de ce travail est transmis, suivant les cas, à l'ASN au DSND et à la DSC (MARN).

De plus un plan d'actions sera mis en œuvre afin de corriger ou d'améliorer l'organisation de crise.

#### *4.4. Evaluation générale*

Une fois que l'exercice a eu lieu, diverses réunions d'évaluation doivent se tenir localement et au niveau national.

Le SGDN procède à l'analyse et à l'évaluation globale de chaque exercice majeur. Il constitue, à l'attention du cabinet du Premier ministre, avec copie aux ministères et acteurs de l'exercice, dans les trois mois suivant l'exercice, un compte rendu complet, assorti des éventuelles propositions de modifications à apporter aux outils et au(x) plan(s) mis en œuvre.

Une réunion d'évaluation générale est organisée par l'ASN ou le DSND environ un mois après l'exercice. Il est essentiel que les principaux acteurs impliqués dans l'exercice participent à cette réunion et puissent s'y exprimer. Dans ce cadre, il importe que chaque poste de commandement fasse parvenir à l'autorité de sûreté concernée, une grille d'évaluation dûment complétée par des indicateurs quantifiés basés sur les objectifs assignés à l'exercice ainsi que le plan d'actions proposé. Il importe que soient présents, à côté des responsables de la préfecture, des services opérationnels, des élus locaux, des représentants de la CLI ou la CI notamment. En cas de pression médiatique simulée, il est important qu'une évaluation détaillée soit faite du volet communication.

A la suite de cette évaluation, le retour d'expérience doit être exploité par chacun de façon à corriger les défauts éventuellement détectés lors de l'exercice, sans attendre l'exercice suivant.

Deux réunions nationales de retour d'expérience de l'ensemble des exercices sont organisées. Elles permettent, notamment, de faire évoluer l'organisation nationale de crise et d'assurer le partage des bonnes pratiques révélées à l'occasion des exercices.

## ANNEXE III

### PROPOSITION DE CAHIER DES CHARGES POUR L'ÉVALUATION DES EXERCICES NATIONAUX D'URGENCE NUCLÉAIRE ET RADIOLOGIQUE

#### 1. Préambule

#### 2. Notion de grille

#### 3. Cahier des charges

3.1. *L'établissement de plans et de doctrines*

3.2. *L'expertise (collecte d'information, analyse et synthèse)*

3.3. *La prise de décision*

3.4. *La mise en œuvre d'actions*

3.5. *La communication*

3.6. *Le fonctionnement optimal de l'organisation nationale de crise*

#### 4. Utilisation du retour d'expérience

##### 1. Préambule

Les missions des différents acteurs sont définies dans les directives interministérielles des 7 avril, 30 mai, 29 novembre et 30 novembre 2005 et dans la circulaire du 23 décembre 2005 pour ce qui concerne l'organisation nationale de crise et dans les plans de secours pour l'organisation locale. Les exercices permettent de tester le dispositif global découlant de l'application de ces textes et plans. Au-delà du bénéfice qui peut être tiré par chaque acteur de la préparation et de la réalisation de l'exercice, une évaluation pertinente de l'exercice constitue un facteur de progrès essentiel. Chaque acteur doit donc contribuer à construire cette évaluation. L'objectif de cette évaluation n'est pas de porter un jugement sur le fonctionnement d'une organisation particulière, mais de faciliter la collecte et la synthèse des informations en vue d'identifier les bonnes pratiques et les axes d'amélioration de l'organisation.

Elle conduit :

- à une synthèse nationale présentée en réunion de retour d'expérience des exercices nationaux afin d'identifier les bonnes pratiques qui peuvent être pérennisées ou doivent être confirmées ainsi que les axes d'amélioration de l'organisation nationale de crise ;
- à des plans d'actions de la responsabilité de chaque organisation pour ce qui concerne ses propres axes d'amélioration.

Afin de faciliter la synthèse nationale des évaluations, la présente annexe propose une méthode d'évaluation. Celle-ci s'appuie sur une lecture croisée entre les missions générales et les phases de la gestion de la situation d'urgence.

##### 2. Notion de grille

Il est possible de distinguer dans une gestion de situation d'urgence nucléaire ou radiologique plusieurs phases et plusieurs missions à remplir par un acteur de l'organisation nationale de crise.

Les phases suivantes sont considérées :

- la préparation à la situation d'urgence ;
- l'alerte ;
- la montée en puissance ;
- la gestion cyclique ;
- la levée du dispositif ou le passage à une phase posturgence.

Les missions retenues sont les suivantes :

- l'établissement de plans et de doctrines ;
- l'expertise (collecte d'information, analyse et synthèse) ;
- la prise de décision ;
- la mise en œuvre des actions ;
- la communication ;
- le fonctionnement optimal de l'organisation nationale de crise.

Chaque acteur de l'organisation nationale de crise peut adapter et/ou décliner ses phases et ses missions aux paramètres de sa propre organisation. Il peut également définir avant l'exercice un indicateur qualitatif ou quantitatif permettant de qualifier l'atteinte de l'objectif.

La conjonction de chaque phase à chaque mission permet de constituer un tableau synthétique (voir un exemple en fin de document) permettant une visualisation synoptique du retour d'expérience de la situation d'urgence (ou de l'exercice). Il permettra de recenser les bonnes pratiques et les dysfonctionnements. Un code couleur associé à chaque case pourra encore en augmenter l'ergonomie.

Ce document tente d'établir le cahier des charges pour élaborer une grille d'évaluation pour l'organisation nationale de crise prise dans son ensemble. Cette grille constitue la synthèse des évaluations de chaque acteur de la crise éventuellement par sa propre déclinaison d'une grille d'évaluation.

### 3. Cahier des charges

#### 3.1. L'établissement de plans et de doctrines

*La préparation à la situation d'urgence :*

- les plans (PUI, PPI, Plan ORSEC-TMR, PCS, doctrine nationale...) étaient-ils à jour ?

*L'alerte :*

- les délais d'alerte sont-ils satisfaisants ?
- les moyens d'alerte (sirènes, téléphone, bippeurs, etc.) sont-ils adéquats ?
- dans le cas d'une cinétique rapide les procédures d'actions réflexes existaient-elles, ont-elles fonctionné ?
- tous les acteurs escomptés (locaux, institutionnels, nationaux, internationaux) ont-ils été identifiés et ont-ils été intégrés dans des procédures d'alerte cohérentes ?

*La montée en puissance :*

- les plans ont-ils recensé tous les acteurs et les moyens nécessaires ?

*La gestion cyclique :*

- les plans ont-ils identifié tous les aspects de la gestion de la situation d'urgence (niveau d'intervention, doctrine de sécurité civile, etc.) ? Sont-ils cohérents ?

*Le repli ou le passage à une phase posturgence :*

- les plans ont-ils identifié tous les aspects pour aborder un repli ou un passage à une autre phase (doctrine de fin d'alerte, arrêtés de restriction, etc.) ? Sont-ils cohérents ?

#### 3.2. L'expertise (collecte d'information, analyse et synthèse)

*La préparation à la situation d'urgence :*

- tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?

*L'alerte :*

- les délais de gréement des cellules et des PC d'expertise sont-ils satisfaisants ?

*La montée en puissance :*

- les délais de production des premiers éléments d'expertise sont-ils satisfaisants ?

*La gestion cyclique :*

- les cycles successifs de collecte d'information, d'analyse et de synthèse étaient-ils satisfaisants en termes de délais ?
- les éléments de l'expertise étaient-ils cohérents et de qualité ?
- des mesures de radioactivité dans l'environnement ont-ils pu alimenter l'expertise ?

*Le repli ou le passage à une phase posturgence :*

- les éléments de l'expertise permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?

#### 3.3. La prise de décision

*La préparation à la situation d'urgence :*

- tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?

*L'alerte :*

- les délais de gréement des PC décisionnels sont-ils satisfaisants ?

*La montée en puissance :*

- les délais de production des premiers éléments de décision sont-ils satisfaisants ?

*La gestion cyclique :*

- les cycles de gestion décisionnels étaient-ils satisfaisants en termes de délais ? Étaient-ils coordonnés avec le cercle d'expertise ?
- les éléments décisionnels étaient-ils cohérents et de qualité ?
- les décisions ont-elles été correctement transmises aux autres acteurs ?

*Le repli ou le passage à une phase post-urgence :*

- les éléments décisionnels permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?

3.4. *La mise en œuvre d'actions*

*La préparation à la situation d'urgence :*

- les acteurs étaient-ils correctement formés (familiers des dispositions prévues par les plans) ?

*L'alerte :*

- les délais de gréement des cellules sont-ils satisfaisants ?

*La montée en puissance :*

- les délais et les modalités de déploiement des équipes sur le terrain étaient-ils satisfaisants ?

*La gestion cyclique :*

- les décisions ont-elles été reçues, comprises et mises en œuvre correctement ?

*Le repli ou le passage à une phase posturgence :*

- la mise en œuvre des actions en vue du repli ou du changement de phase a-t-elle été effectuée dans de bonnes conditions ?

3.5. *La communication*

*La préparation à la situation d'urgence :*

- tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?

*L'alerte :*

- les délais de gréement des cellules de communication sont-ils satisfaisants ?

*La montée en puissance :*

- les délais de production des premiers éléments de communication sont-ils satisfaisants ?

*La gestion cyclique :*

- les cycles de gestion de communication étaient-ils satisfaisants en termes de délais ? Étaient-ils coordonnés avec le cercle décisionnel ?
- les éléments de communication étaient-ils cohérents et de qualité tant à l'oral qu'à l'écrit ?
- l'information des intervenants a-t-elle été prise en compte ?

*Le repli ou le passage à une phase posturgence :*

- les éléments de communication permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?

3.6. *Le fonctionnement optimal de l'organisation nationale de crise*

*La préparation à la situation d'urgence :*

- de manière générale les PC de crise étaient-ils opérationnels ?

*L'alerte :*

- les délais d'alerte ont-ils été respectés ? Ont-ils touché tous les interlocuteurs ciblés ?
- les moyens d'alerte (sirènes, téléphone, bippeurs, etc.) ont-ils été satisfaisants ?

*La montée en puissance :*

- les délais de prise de premier contact entre PC sont-ils satisfaisants ?

*La gestion cyclique :*

- les échanges d'informations (oral, écrit, audioconférence) ont-ils été satisfaisants, bien cadencés et tracés ?

*Le repli ou le passage à une phase posturgence :*

- le repli ou le passage à une phase post-urgence a-t-il été satisfaisant et coordonné ?

#### **4. Utilisation du retour d'expérience**

Faire une photographie des bonnes pratiques et des dysfonctionnements observés au cours d'une situation d'urgence (ou d'un exercice) permet de les rendre visibles. Etre conscient des forces et des faiblesses d'une organisation est une bonne chose. La généralisation et le renforcement des bonnes pratiques, la résolution des dysfonctionnements et des interrogations nécessitent une action volontaire et pérenne de chaque acteur et de l'organisation nationale. Cette volonté doit alors se traduire par un plan d'action propre ou un plan d'action concerté entre les acteurs.

La réunion nationale d'évaluation d'une situation d'urgence ou d'un exercice peut être le lieu ou un tel plan d'action peut être initié puis validé. Il peut nécessiter de missionner un acteur particulier sur certains sujets ou de constituer des groupes de travail ad-hoc. Les réunions biannuelles sur le retour d'expérience des situations d'urgence et des exercices, organisés par l'ASN, permettent de faire le point sur les différents sujets en cours, d'arriver à produire de nouveaux éléments dont il sera possible de faire profiter tous les acteurs nationaux.

**Circulaire interministérielle d'évaluation de l'organisation nationale de crise**

	PRÉPARATION à la situation d'urgence	ALERTE	MONTÉE en puissance	GESTION CYCLIQUE	LEVÉE DU DISPOSITIF ou le passage à une phase posturgence
Etablissement de plans et de doctrines	Les plans (PUI, PPI, PSS-TMR, PCS, doctrine nationale...) étaient-ils à jour ?	Les délais d'alerte sont-ils satisfaisants ? Les moyens d'alerte sont-ils adéquats ? Dans le cas d'une cinétique rapide les procédures d'actions réflexes existaient-elles, ont-elles fonctionné ? Tous les acteurs escomptés ont-ils été identifiés et ont-ils été intégrés dans des procédures d'alerte cohérentes ?	Les plans ont-ils recensé tous les acteurs et les moyens nécessaires ?	Les plans ont-ils identifié tous les aspects de la gestion de la situation d'urgence (niveau d'intervention, doctrine de sécurité civile, etc.) ? Sont-ils cohérents ?	Les plans ont-ils identifié tous les aspects pour aborder un repli ou un passage à une autre phase (doctrine de fin d'alerte, arrêts de restriction, etc.) ? Sont-ils cohérents ?
Expertise (collecte d'information, analyse et synthèse)	Tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?	Les délais de grèvement des cellules et des PC d'expertise sont-ils satisfaisants ?	Les délais de production des premiers éléments d'expertise sont-ils satisfaisants ?	Les cycles successifs de collecte d'information, d'analyse et de synthèse étaient-ils satisfaisants en terme de délai ? Les éléments de l'expertise étaient-ils cohérents et de qualité ? Des mesures de radioactivité dans l'environnement ont-elles pu alimenter l'expertise ?	Les éléments de l'expertise permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?
Prise de décision	Tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?	Les délais de grèvement des PC décisionnels sont-ils satisfaisants ?	Les délais de production des premiers éléments de décision sont-ils satisfaisants ?	Les cycles de gestion décisionnels étaient-ils satisfaisants en terme de délais ? Étaient-ils coordonnés avec le cercle d'expertise ? Les éléments décisionnels étaient-ils cohérents et de qualité ? Les décisions ont-elles été correctement transmises aux autres acteurs ?	Les éléments décisionnels permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?
Mise en œuvre des actions	Les acteurs étaient-ils correctement formés (familiers des dispositions prévues par les plans) ?	Les délais de grèvement des cellules de communication sont-ils satisfaisants ?	Les délais et les modalités de déploiement des équipes sur le terrain étaient-ils satisfaisants ?	Les décisions ont-elles été reçues, comprises et mises en œuvre correctement ?	La mise en œuvre des actions en vue du repli ou du changement de phase s'est-elle effectuée dans de bonnes conditions ?
Communication	Tous les moyens, documents et procédures permettant l'expertise étaient-ils disponibles ? Ont-ils fonctionné correctement ?	Les délais de grèvement des cellules de communication sont-ils satisfaisants ?	Les délais de production des premiers éléments de communication sont-ils satisfaisants ?	Les cycles de gestion de communication étaient-ils satisfaisants en terme de délais ? Étaient-ils coordonnés avec le cercle décisionnel ? Les éléments de communication étaient-ils cohérents et de qualité tant à l'oral qu'à l'écrit ? L'information des intervenants a-t-elle été prise en compte ?	Les éléments de communication permettant le repli ou le changement de phase étaient-ils pertinents et argumentés ?
Fonctionnement de l'organisation nationale	De manière générale les PC de crise étaient-ils opérationnels ?	Les délais d'alerte ont-ils été respectés ? Ont-ils touché tous les interlocuteurs ciblés ? Les moyens d'alerte ont-ils été satisfaisants ?	Les délais de prise de premier contact entre PC sont-ils satisfaisants ?	Les échanges d'informations (oral, écrit, audioconférence) ont-ils été satisfaisants, bien cadencés et tracés ?	Le repli ou le passage à une phase post-urgence a-t-il été satisfaisant et coordonné ?

ANNEXE IV

MODÈLE DE CAHIER DES CHARGES D'UN EXERCICE D'URGENCE

<b>EXERCICE DE CRISE</b>			
<b>CAHIER DES CHARGES POUR L'ELABORATION DU SCENARIO TECHNIQUE</b>			
<b>(1/2)</b>			
<input type="checkbox"/> Projet <input type="checkbox"/> Validé Date :	<b>Site :</b> .....	<b>Date :</b> .....	
	<b>Type :</b> <input type="checkbox"/> Sécurité Civile <input type="checkbox"/> Sûreté Nucléaire	<b>Plage horaire :</b> .....	
<b>Acteurs</b>		<b>Niveau Local</b>	<b>Niveau National</b>
	<b>Exploitants</b> (ou expéditeur/transporteur)	.....	.....
	<b>Pouvoirs publics</b>	<b>Préfecture (lieu) :</b> <input type="checkbox"/> COD ..... <input type="checkbox"/> PCO ..... <input type="checkbox"/> PREMAR : ..... <input type="checkbox"/> Zone déf. : ..... <input type="checkbox"/> Autres : .....	<input type="checkbox"/> SGDN (CVA) <input type="checkbox"/> ASN (PCD) <input type="checkbox"/> DSND (PCD) <input type="checkbox"/> IRSN (CTC) <input type="checkbox"/> DSC (COGIC) <input type="checkbox"/> Autres : .....
	<b>Autres</b>	<b>Régionaux :</b> ..... <b>Nationaux :</b> ..... <b>Internationaux :</b> .....	
<b>Principaux Objectifs</b>	<b>Objectifs :</b> 1. .... 2. .... 3. .... 4. .... 5. ....		
	<b>Critères d'atteinte :</b> 1. .... 2. .... 3. .... 4. .... 5. ....		
<b>Caractéristiques</b>	<b>Cinétique :</b> <input type="checkbox"/> Rapide (PPI réflexe) <input type="checkbox"/> Lente (PPI concerté) <input type="checkbox"/> Indifférent		
	<b>Retour à un état maîtrisé de l'installation :</b> <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Indifférent		
	<b>Conditions météorologiques :</b> <input type="checkbox"/> Réelles <input type="checkbox"/> Fictives		
	<b>Pression médiatique simulée :</b> <input type="checkbox"/> Nationale <input type="checkbox"/> Locale <input type="checkbox"/> Aucune		
	<b>Actions de sécurité civile</b> (zones visées, actions envisagées, plage horaire, communes concernées, compatibilité à vérifier avec le type de météorologie retenu) : .....		

**EXERCICE DE CRISE**  
**CAHIER DES CHARGES POUR L'ELABORATION DU SCENARIO TECHNIQUE**  
**(2/2)**

**Commentaires complémentaires** (précision des objectifs, souhaits ou contraintes particulières, limites du jeu réel et du jeu fictif, découplages éventuels – biais d'exercice) :

.....

**Planning prévisionnel** (indicatif) :

- Journée information et échanges (JIE) :      date :                      lieu : .....
- Réunion d'évaluation nationale :              date :                      lieu : .....
- Autres :

.....

**Contacts** (entité, nom, téléphone, mél) :

- Préfecture : .....                      tél : .....                      mél : .....
- Autorité (ASN/DSND) : .....                      tél : .....                      mél : .....
- Division ASN : .....                      tél : .....                      mél : .....
- DSC/MARN : .....                      tél : .....                      mél : .....
- IRSN : .....                      tél : .....                      mél : .....
- Autres :

.....

**VISA Préfecture**

**VISA Scénariste**

A retourner à l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN ou DSND) compétente

ANNEXE V

FICHE DE CADRAGE DES AUDIOCONFÉRENCES DÉCISIONNELLES DES CHEFS DE PC  
EN SITUATION D'URGENCE NUCLÉAIRE ET RADIOLOGIQUE

*Objectifs :*

Rassembler les chefs des principaux postes de commandement (PC) en cas de situation d'urgence radiologique afin de :

- partager les informations relatives à l'évolution de l'accident ;
- préparer la prise de décision par le directeur des opérations de secours en ce qui concerne les mesures à prendre pour la protection des populations et de l'environnement ;
- assurer la cohérence des prises de décision.

*Participants :*

- le directeur des opérations de secours (préfet coordonnateur, le préfet maritime s'il est concerné) ;
- le chef du PC de l'Autorité de sûreté nucléaire concernée (ASN ou DSND) ;
- le chef du PC local de l'exploitant de l'installation concernée ou de l'expéditeur d'un transport de matières radioactives ;
- le chef du PC national de l'exploitant ou le chef du PC du commissionnaire ou du transporteur de matières radioactives.

La représentativité au niveau décisionnel de chaque PC et la ponctualité doivent être respectées.

Les autres membres des PC n'interviennent pas dans l'audioconférence.

*Insertion dans le fonctionnement des PC :*

Les audioconférences décisionnelles s'inscrivent dans le cycle suivant :

- recueil et validation des faits par les experts et les services opérationnels ;
- points de situation écrits (à défaut oraux) à l'attention du chef de PC ;
- audioconférence décisionnelle entre chefs de PC ;
- prise de décision par le directeur des opérations de secours ;
- information par les chefs de PC, des acteurs sous leur responsabilité et des porte-parole, sur le contenu des décisions et la distribution des missions ;
- préparation de la communication en concertation entre les porte-parole pour s'assurer que les différents PC partagent le même niveau d'information et s'accordent sur les termes de la communication ;
- communication.

*Déroulement :*

- moyens techniques : mis en œuvre par l'exploitant national ou l'autorité de sûreté nucléaire concernée ;
- mise en œuvre technique : décidée par les chefs de PC, à défaut l'exploitant à l'origine de l'accident ;
- durée : courte, environ 10 minutes ;
- pilotage : le chef du PC de l'autorité de sûreté nucléaire concernée ;
- structuration : selon l'ordre et les thèmes suivants :
  - diagnostic de la situation : exploitant puis avis de l'autorité de sûreté nucléaire concernée ;
  - pronostic et délais associés (distinguer clairement le pronostic aggravé): exploitant puis avis de l'autorité de sûreté nucléaire concernée ;
  - mesures de protection de la population envisagées : ASN ;
  - décisions ;
- calage de l'horaire de l'audioconférence suivante. A titre indicatif, un cycle de 90 minutes environ peut être naturellement mis en œuvre.

ANNEXE VI

SYNTHÈSE DU RETOUR D'EXPÉRIENCE DES EXERCICES ET DES SITUATIONS D'URGENCE RÉELLES

**1. La décision en situation d'urgence radiologique**

- 1.1. *Information initiale d'un événement*
- 1.2. *L'alerte des populations en mode réflexe*
- 1.3. *Modèles de calcul et mesures dans l'environnement*
- 1.4. *Communication entre PC*
- 1.5. *Coordination des actions de protection*

**2. Les aspects de sécurité civile**

- 2.1. *Evacuation*
- 2.2. *Interconnexion entre « autorités » voisines*
- 2.3. *Distribution des comprimés d'iode*
- 2.4. *Information du public*

**3. La communication médiatique**

**4. Organisation, efficacité et réalisme**

- 4.1. *Conditions météorologiques*
- 4.2. *Mobilisation des acteurs*
- 4.3. *Liaison entre COD et PCO*
- 4.4. *Mise en œuvre des plans d'urgence*
- 4.5. *Programme directeur des mesures en phase d'urgence*

Cette annexe vise à apporter une synthèse du retour d'expérience des exercices et des situations d'urgences réelles. Sans caractère exhaustif, il peut être souligné les points suivants :

**1. La décision en situation d'urgence radiologique**

*1.1. Information initiale d'un événement*

L'information initiale d'un événement est importante pour assurer une gestion optimale de la situation d'urgence. Il est nécessaire que cette information soit factuelle et de bonne qualité notamment dans le cas des transports de matières radioactives.

*1.2. L'alerte des populations en mode réflexe*

Certains scénarios d'accident nucléaire sont susceptibles de provoquer des rejets atmosphériques radioactifs à très court terme (moins de six heures) ou concernent des rejets qui ont déjà commencé lorsque l'exploitant détecte une anomalie sur son installation. Dans ce cadre, il est nécessaire d'alerter immédiatement les populations résidant dans la zone de PPI dite « réflexe ». L'expérience montre l'importance de réduire les délais d'alerte des populations (sirènes PPI et alerte téléphonique). Une délégation du préfet à l'exploitant du site nucléaire concerné permet une mise en œuvre plus rapide des moyens d'alerte.

*1.3. Modèles de calcul et mesures dans l'environnement*

Dans les premières heures d'une situation d'urgence radiologique, les pouvoirs publics ne disposent pas de résultats de mesures de radioactivité dans l'environnement. Les décisions sont donc prises sur la base d'estimations provenant de modélisations mathématiques. Les mesures réalisées constituent des informations ponctuelles et permettent de conforter et de faire évoluer les pronostics initiaux.

*1.4. Communication entre PC*

L'utilisation des audioconférences respectivement entre les équipes techniques de crise, les postes de commandement et les cellules de communication mises en place dans le cadre de l'organisation nationale de crise, constitue une bonne pratique. Il convient de veiller à bien cadencer et optimiser le rythme de ces audioconférences. Une bonne exploitation des audioconférences décisionnelles est obtenue lorsque le préfet ou son représentant s'isole avec des appuis en nombre très limité dans un bureau dédié à cet effet, et assure un compte-rendu. La participation à cette audioconférence de façon collective soulève des inconvénients (allongement de la durée, confusion des rôles...).

De nombreux acteurs utilisent le téléphone cellulaire portable au détriment des moyens de communications réservés aux situations d'urgence. Ce type d'outil pourrait être inopérant dans le cas de situations réelles en raison de l'encombrement des réseaux téléphoniques.

#### 1.5. *Coordination des actions de protection*

Les exercices montrent la difficulté d'informer efficacement les populations (sirènes ou téléphone...). En outre, les autorités locales et nationales ne savent pas si la mise en œuvre des actions préconisées a été effective.

La communication entre le directeur de crise de l'exploitant et la préfecture peut être améliorée. Les termes techniques sont à éviter voire à proscrire. Des données précises sur le pronostic des rejets sont nécessaires même si elles sont quelquefois difficiles à préciser.

La concertation entre l'exploitant de l'installation accidentée et le préfet est nécessaire notamment sur deux points d'une part, la distribution d'iode à l'ensemble des agents de l'installation et d'autre part, le renvoi chez eux des agents non immédiatement nécessaires pour gérer la crise alors que la population locale est invitée à se mettre à l'abri (possibilité de déclencher une évacuation spontanée non contrôlable).

### 2. Les aspects de sécurité civile

#### 2.1. *Evacuation*

Plusieurs exercices déjà réalisés concernent des centrales nucléaires pour lesquelles, le scénario d'accident a conduit à pronostiquer des conséquences radiologiques très importantes. Deux enseignements majeurs semblent devoir être retenus.

Le premier enseignement concerne la planification de l'organisation de l'évacuation des populations. L'expérience montre qu'il est nécessaire d'anticiper et de préparer une évacuation des populations même si elle n'est finalement pas ordonnée. Cette organisation peut être basée sur une évacuation portée par les pouvoirs publics (bus réquisitionnés) ou/et une auto évacuation contrôlée des populations.

Le second enseignement concerne l'impact des rejets radioactifs sur des installations industrielles proches. Il a été remarqué que la mise en sécurité d'installations importantes pouvait prendre un temps important parfois incompatible avec la cinétique de l'accident nucléaire. Il est important d'anticiper cette dimension dans les plans d'urgence des installations proches d'un site nucléaire.

Dans les deux cas, une anticipation est nécessaire et les plans de secours doivent être adaptés.

#### 2.2. *Interconnexion entre « autorités » voisines*

De nombreux sites nucléaires français sont limitrophes de plusieurs départements. Ceci nécessite une organisation interdépartementale de la gestion d'une situation d'urgence. Plusieurs axes de progrès ont été identifiés sur ce point : communication entre les PC de chaque département, partage des moyens etc.

Une très bonne collaboration entre les préfectures terrestres et maritimes a été obtenue par le détachement au COD d'un représentant de haut niveau de la préfecture maritime et par la participation du représentant du préfet maritime aux audio conférences décisionnelles.

Plusieurs sites nucléaires français sont frontaliers. Une coordination tant au plan local que national est nécessaire pour échanger des informations, des expertises afin de parvenir à des décisions cohérentes des deux cotés de la frontière.

#### 2.3. *Distribution des comprimés d'iode*

La question de la disponibilité réelle des comprimés d'iode est souvent posée. Il pourrait être procédé comme en Belgique où lors de chaque exercice les pouvoirs publics vérifient par sondage si les habitants des zones des plans de secours sont dotés de comprimés d'iode.

#### 2.4. *Information du public*

Les exercices sont l'occasion de tester systématiquement en condition réelle les conventions qui existent avec les radios locales pour diffuser des messages d'information à la population.

### 3. La communication médiatique

Suite à un événement, les communiqués de presse doivent être émis rapidement. En outre, il convient que chaque acteur assure la communication dans son domaine de compétence.

Il importe que les messages relatifs aux mesures de protection, délivrés à la population soient cohérents et explicites. Par ailleurs, les exercices peuvent impliquer les commissions locales d'information (CLI), vecteurs possibles de l'information pour les populations.

## 4. Organisation, efficacité et réalisme

### 4.1. Conditions météorologiques

Les conditions météorologiques sont un paramètre essentiel de la gestion d'une situation d'urgence radiologique. Elles déterminent, avec les conditions de rejets, les zones impactées ou susceptibles de l'être ; elles interviennent également et de façon importante dans les conséquences associées. Les conditions météorologiques peuvent évoluer rapidement dans le temps et dans l'espace. Ces évolutions génèrent des difficultés particulières de gestion tant au niveau de l'expertise technique que de la prise de décision ou encore de la mise en œuvre des actions de protection sur le terrain (positionnement du PCO, itinéraires d'évacuation...). Il convient de souligner les enseignements riches tirés des rares exercices de crise utilisant les conditions météorologiques réelles. Seules les conditions réelles permettent en effet de disposer de tous les paramètres nécessaires aux différents modèles mathématiques utilisés pour estimer les éventuelles conséquences radiologiques dans l'environnement et de tester les interactions de l'organisation nationale de crise avec Météo France. Il est essentiel de tester cette composante aussi souvent que possible pour améliorer la prise en compte des conditions météorologiques dans la gestion des situations d'urgence. Cela permet aussi de disposer de tous les supports techniques habituellement utilisés en cas de crise météorologique ou pour laquelle la météorologie est un facteur aggravant : sites Internet de crise dédiés, imagerie des précipitations, cartographie issue des modélisations...

L'utilisation de conditions météorologiques réelles, qui améliore notablement le caractère réaliste des exercices nationaux d'urgence, est fortement recommandée.

### 4.2. Mobilisation des acteurs

Les acteurs de terrain sont quelques fois pré positionnés. Cette situation ne reflète pas la réalité d'une situation d'urgence réelle. En outre, une mobilisation générale importante et disproportionnée entraînerait un défaut de relève si la situation perdurait. En effet, il est fortement probable qu'une situation d'urgence nucléaire puisse durer plusieurs jours. Il convient de créer les équipes de façon la plus réaliste possible afin que les exercices soient plus représentatifs d'une situation réelle et permettent ainsi de tirer le maximum d'enseignements pour améliorer l'organisation prévue par les plans.

Enfin, il paraît nécessaire, au cours d'un exercice, que chaque acteur mobilisé ait une action réelle afin de ne pas conduire à une démotivation.

### 4.3. Liaison entre COD et PCO

La communication entre le COD et le PCO est quelquefois difficile en raison des délais de préparation du PCO et de son équipement logistique. Tout au long de la crise, il est essentiel que le COD tienne le PCO informé du déroulement de l'accident et des évolutions attendues. En particulier, les délais disponibles avant rejet, les conditions météorologiques observées et prévues ainsi que les arguments qui justifient la mise en œuvre des actions de protection des populations sont à porter à la connaissance du chef du PCO. De même, il est essentiel que le PCO informe très régulièrement le COD des actions menées sur le terrain et des difficultés éventuelles rencontrées. La gestion efficace de la situation passe par une liaison forte entre COD et PCO.

### 4.4. Mise en œuvre des plans d'urgence

Il convient d'anticiper la dégradation d'une situation afin que les actions de protection des populations soient mises en œuvre dans les meilleurs délais avant les rejets effectifs de produits radioactifs.

### 4.5. Programme directeur des mesures en phase d'urgence

Des réflexions ont été engagées depuis plusieurs années sur un programme directeur des mesures, visant à améliorer la réactivité des pouvoirs publics dans la réalisation de mesures de radioactivité dans l'environnement en phase d'urgence ainsi que la qualité de ces mesures. Ces réflexions ont conduit à définir une nouvelle organisation de la cellule « mesures » du PCO où l'on distingue désormais une cellule « action » qui définit le plan de mesures et de prélèvements, réalise ces mesures, collecte et transmet les résultats et une cellule « anticipation » chargée d'anticiper les demandes de moyens de renfort. Cette organisation, décrite à l'occasion des réunions des groupes de travail « mesures » mis en place lors de la préparation des exercices, a été testée depuis 1 à 2 ans et s'avère, dans la plupart des cas, efficace. De plus, l'établissement d'un contact précoce entre l'officier de sapeurs pompiers chargé de la coordination de la cellule « mesures action » et les agents de l'IRSN se rendant au PCO s'est avéré de ce point de vue essentiel. La formalisation de ces dispositions dans un guide du PDM qui sera adressé aux préfetures en 2009 devrait permettre aux autorités locales de s'approprier les principes retenus et de disposer de supports opérationnels permettant d'améliorer la réalisation et le traitement des mesures de radioactivité en situation d'urgence.

Une amélioration très significative de la remontée des mesures a été observée dans les derniers exercices du domaine de la défense lorsqu'un contact précoce est établi entre le site accidenté et le PCO. Ce contact a été notamment favorisé par une connaissance réciproque et un entraînement commun durant l'année des équipes des équipes de mesures de l'exploitant et des CMIR. Cette connaissance mutuelle s'est concrétisée par l'envoi au PCO d'un représentant du site dès les premiers instants et a permis d'améliorer à tous les niveaux la transmission des mesures.